

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫНЫҢ  
ҒЫЛЫМ ЖӘНЕ ЖОҒАРЫ БІЛІМ МИНИСТРЛІГІ  
ТОРАЙҒЫРОВ УНИВЕРСИТЕТІ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН  
ТОРАЙҒЫРОВ УНИВЕРСИТЕТ

ТОРАЙҒЫРОВ УНИВЕРСИТЕТИНІҢ  
65 ЖЫЛДЫҒЫНА АРНАЛҒАН  
«XVII ТОРАЙҒЫРОВ ОҚУЛАРЫ» АТТЫ  
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК  
КОНФЕРЕНЦИЯСЫНЫҢ  
МАТЕРИАЛДАРЫ

МАТЕРИАЛЫ  
МЕЖДУНАРОДНОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ  
«XVII ТОРАЙҒЫРОВСКИЕ ЧТЕНИЯ»,  
ПОСВЯЩЁННОЙ 65-ЛЕТИЮ  
ТОРАЙҒЫРОВ УНИВЕРСИТЕТА

ТОМ 5

ПАВЛОДАР  
2025

**Редакция алқасының бас редакторы:**

Медетов Н.Ә., ф.-м.ғ.д., «Торайғыров университеті» КеАҚ Басқарма Төрағасы  
– Ректор

**Жауапты редактор:**

Ержанов Н. Т., б.ғ.д., профессор, «Торайғыров университеті» КеАҚ гылыми жұмыс және зерттеулерді коммерцияландыру жөніндегі Баскарма мүшесі-проректоры

**Редакция алқасының мүшелері:**

Кельдібеков М. Б., Исенова Б. К., Абліш Р. М., Сапенова Ж. К., Ибраева А. Д., Каверина М. М., Мәжи А. С.

**Жауапты хатшы:**

Акимбекова Н. Ж., Мукашев О. Е., Жаксалыков Н. Е., Жанар Дәүіт, Алигожина Д. А., Толокольникова Н. И., Акшанова А. М., Абдрахманова А. А., Жуманбаева Р. О., Жабаева Р. Г., Исинова С. О., Кожас Д. А., Поломарчук Б. В., Кривец О. А., Бейсенова М.К., Кунисязова А.Ж., Бекнисязова Д. С., Ахметов Д. А., Дубовицкая О. Б., Каменов А. А., Ткачук А. А., Зарипов Р. Ю., Ахмедъянова Г. К., Мусаханова С. Т., Сарбасов А. К., Шарапатов Т. С., Кайниденов Н. Н., Хусайнова А.Б., Баинова А. К., Куанышева Р. С., Исимова Б. Ш.

**T60** Торайғыров университетінің 65 жылдығына арналған «XVII Торайғыров оқуладары» атты Халықаралық гылыми-тәжірибелік конференциясының материалдары – Павлодар : Торайғыров университеті, 2025

ISBN 978-601-345-700-0 (жалпы)

Т. 5. – 2025. – 556 6.

ISBN 978-601-345-705-5

Торайғыров университетінің 65 жылдығына арналған «XVII Торайғыров оқуладары» атты Халықаралық гылыми-тәжірибелік конференциясының материалдары (17 қазан 2025 жыл) жинағында келесі гылыми бағыттар бойынша ұсынылған мақалалар енгізілген: Жаратылыстануғылымдары, Гуманитарлық және әлеуметтік гылымдар, Экономика және құқық, Инженерия, Ауыл шаруашылық гылымдар, Энергетика, Физика-математикалық және компьютерлік гылымдары.

Жинақ көшілік оқырманға арналады.

Макала мазмұнына автор жауапты.

ӘОЖ 001  
КБЖ 72

ISBN 978-601-345-705-5 (Т. 5)  
ISBN 978-601-345-700-0 (жалпы)

© Торайғыров университеті, 2025

**Секция 16**

**Мемлекеттік басқару және мемлекеттік қызмет  
Государственное управление и государственная служба**

**СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАСҚАРУДЫҢ ҚҰРАЛЫ РЕТИНДЕ  
ЖОБАЛАҮҚ ЖӘНЕ БАҒДАРЛАМАЛЫҚ ТӘСІЛ**

**АЗАТБЕК Н. Н.**

**магистрант, Торайғыров университеті, Павлодар қ.**

**КАРИМБЕРГЕНОВА М. К.**

**PhD, қауымд. профессор, Торайғыров университеті, Павлодар қ.**

Қазіргі экономикалық шындықта компаниялар ағымдағы қызметті тиімді басқарып қана қоймай, дамудың ұзак мерзімді стратегиялық бағдарларын қалыптастыруы керек. Негізгі стратегиялық бағдарларға жоғары технологиялық инновацияларды енгізу, Цифрлық технологиялар, масштабтау, персоналды дамыту, ESG-интеграция жатады, мұның бері компаниялардың бөсекелестік артықшылықтарын арттыруға және жаңа деңгейге шығаруға мүмкіндік береді.

Стратегиялық басқару – бұл кешенді үдеріс, оның басты міндеті – белгісіздік жағдайында, сыртқы ортаның үздіксіз өзгерістері барысында үйімнің тұрақты дамуын қамтамасыз ету және бөсекелік позицияларын сақтау. Стратегиялық басқару дегеніміз – үйімнің ұзак мерзімді мақсаттарына қол жеткізуге бағытталған басқарушылық шешімдер мен іс-әрекеттер жүйесі.

И. Ансоффтың пікірінше, стратегия-бұл компанияның даму бағытын анықтайтын шешімдер қабылдауга арналған ережелер жиынтығы. Г. Минцберг стратегияны «бөсекелестік ортадағы үйімнің мінез-құлық моделі» ретінде анықтайды. Осылайша, стратегиялық басқару сыртқы және ішкі ортаны талдауды, миссия мен мақсаттарды қалыптастыруды, стратегиялық жоспарларды өзірлеуді және оларды іске асыруды біркітіреді.

Өндірістік кәсіпорындар үшін стратегиялық басқару ерекше маңызды, себебі ол мүмкіндік береді:

- ұзак мерзімді даму жоспарларын құру;
- ресурстарды онтайлы бөлу;

Потребность в локальных компетенциях. Для внедрения и эксплуатации современных экологических технологий необходимы навыки и кадры, что требует инвестиций в образование и профессиональную переподготовку [2].

Рекомендации и направления развития для Павлодарской области

Стимулирование «зелёного» финансирования через налоговые льготы и льготные кредиты для проектов энергоэффективности и очистки выбросов. Это поможет снизить барьер капитальных затрат для модернизации [4].

Развитие партнёрств «бизнес-университет-власти» для подготовки кадров и внедрения прикладных исследований по энергоэффективным технологиям; ERG уже участвует в образовательных инициативах, что можно масштабировать [2].

Унификация практик ESG-отчёtnости на региональном уровне, согласованная с международными стандартами, чтобы облегчить оценку и привлечение инвестиций [1].

Поэтапная модернизация инфраструктуры с приоритетом проектов с наибольшим экономическим эффектом (энергоэффективность ТЭЦ и систем рекуперации, очистные сооружения) [2].

Фокус на ESG-практиках в промышленности Павлодарской области способствует повышению эффективности производства, снижению экологических рисков и укреплению инвестиционной привлекательности региона. Опыт ERG и связанных предприятий демонстрирует, что системный подход, включающий модернизацию технологий, развитие человеческого капитала и улучшение управления, может служить основой устойчивого регионального развития. Для реализации этого потенциала необходимы совместные усилия бизнеса, государства и академического сообщества, направленные на финансирование, кадровое обеспечение и унификацию стандартов отчёtnости [1].

#### ЛИТЕРАТУРА

1 Eurasian Resources Group. ESG-отчёт об устойчивом развитии. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://erg.kz/ru/pages/sustainable-development-reports> [дата обращения: 20.09.2025].

2 АО «Алюминий Казахстана». Годовой отчёт о деятельности. – [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.kazalu.kz> [дата обращения: 25.09.2025].

3 Агентство по регулированию и развитию финансового рынка Республики Казахстан (АРРФР). ESG-форум: материалы и выступления. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://finreg.kz/ru/news/esg-forum-speech-2023> [дата обращения: 24.09.2025].

4 PwC Kazakhstan. ESG Reporting in Central Asia. - [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pwc.com/kz/en/publications/esg-reporting-in-central-asia.html> [дата обращения: 25.09.2025].

5 Казахстанский электролизный завод. Информация для инвесторов. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://kazser.kz> [дата обращения: 25.09.2025].

6 McKinsey & Company. The ESG premium: New perspectives on value and performance. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/business-functions/sustainability/our-insights/the-esg-premium-new-perspectives-on-value-and-performance> [дата обращения: 25.09.2025].

7 Комитет по статистике Агентства по стратегическому планированию и реформам РК. Павлодарская область: статистический сборник. – Нур-Султан, 2024. - 145 с.

#### АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ESG: ПРАКТИКИ ПРИМЕНЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПАВЛОДАРСКОЙ ОБЛАСТИ

ХИТРОВА А. О.

студент, Торайғыров университет, г. Павлодар

ДАВИДЕНКО Л. М.

PhD, к.э.н., ассоц. профессор (доцент), профессор, кафедра «Экономика»,  
Торайғыров университет, г. Павлодар

В эпоху глобальных вызовов устойчивое развитие перестаёт быть лишь благородной целью и становится стратегическим императивом, особенно для промышленных регионов. Концепция ESG (Environmental, Social, Governance) приобретает критическое значение как инструмент повышения устойчивости и конкурентоспособности. Павлодарская область – одна из ключевых индустриальных баз Казахстана – сталкивается с комплексом экономических, экологических и социальных вызовов. Высокая концентрация предприятий металлургии, электроэнергетики и химической промышленности обуславливает значительный экологический след и уязвимость производств к шокам сырьевых

цен и нормативных ограничений. В таких условиях ESG не просто дополнительный стандарт - это механизм антикризисного управления и фактор долгосрочного развития региона.

Павлодарская область оказывает заметное влияние на экономику Казахстана. По данным Комитета по статистике РК, в 2024 году валовой региональный продукт (ВРП) области вырос на 3,5 %, обрабатывающая промышленность обеспечила более 25 % промышленных переработок региона [1]. Энергетика, металлургия и химическая промышленность занимают лидирующие позиции в структуре промышленного производства.

В регионе присутствуют крупные предприятия группы ERG, такие как АО «Алюминий Казахстана» и Казахстанский электролизный завод (КЭЗ), а также другие активы, связанные с металлургией и обслуживанием производств. Эти предприятия формируют значительную часть экспортного потенциала области и влияют на региональную занятость [2, 3].

Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) также играет важную роль в региональной промышленности, производя нефтехимические продукты и топливо, что связывает его деятельность не только с энергетической, но и с перерабатывающей промышленностью. Внедрение ESG-практик на ПНХЗ может стать значительным шагом для снижения углеродного следа, повышения энергоэффективности и устойчивости производственной цепочки [4]. В условиях роста требований к экологической ответственности со стороны национальных и международных регуляторов, компании Павлодарской области вынуждены пересматривать свои стратегии. ESG-факторы становятся не только инструментом соответствия, но и элементом стратегической дифференциации: предприятия с лучшими ESG-показателями получают более благоприятный доступ к финансированию, снижают операционные риски и укрепляют доверие участников рынка.

Интеграция ESG-принципов в деятельность промышленных предприятий Павлодарской области является важным условием их устойчивого развития в условиях глобальной экономической и экологической турбулентности. Компании, которые системно внедряют экологические, социальные и управлеченческие практики, демонстрируют более высокую способность адаптироваться к внешним шокам и минимизировать кризисные угрозы.

Во-первых, экологический аспект. Предприятия группы ERG реализуют программы по сокращению выбросов в

атмосферу, оптимизации водопользования и переходу на более энергоэффективные технологии. Например, в рамках «зеленой трансформации» ведется работа по модернизации производственных мощностей АО «Алюминий Казахстана», что позволяет снижать углеродный след и повышать ресурсную эффективность. Павлодарский нефтехимический завод (ПНХЗ) также реализует проекты по модернизации очистных сооружений и снижению технологических выбросов, что имеет критическое значение для экологической устойчивости региона.

Во-вторых, социальный аспект. Промышленные гиганты региона инвестируют значительные средства в социальные программы: развитие образования, медицины, жилищной инфраструктуры и поддержку местных сообществ. Для ERG ключевым направлением является формирование системы промышленной безопасности и развитие кадрового потенциала через обучение и переподготовку сотрудников. ПНХЗ, в свою очередь, акцентирует внимание на улучшении условий труда и социальной защите работников, что снижает текучесть кадров и формирует долгосрочную устойчивость.

В-третьих, управленческий аспект. Прозрачность отчетности и совершенствование корпоративного управления становятся важнейшими элементами укрепления доверия со стороны инвесторов и государственных органов. ERG публикует отчеты по устойчивому развитию, где отражает ключевые ESG-показатели, а ПНХЗ усиливает внутренние механизмы контроля и отчетности [5, 6]. Это способствует снижению репутационных рисков и повышает возможности привлечения финансирования.

Несмотря на активные шаги по внедрению ESG-принципов, промышленные предприятия Павлодарской области сталкиваются с рядом ограничений и вызовов, снижающих эффективность этих инициатив (таблица 1).

Таблица 1 – Риски и барьеры внедрения ESG в Павлодарской области

№	Барьеры	Содержание	Влияние на предприятия
1	Финансовые	Высокая стоимость экологических и социальных проектов, капиталоемкость модернизации оборудования	Дополнительная нагрузка на бюджеты компаний, особенно в условиях ценовой волатильности на металл и нефть

2	Недостаток нормативной базы	Отсутствие единых стандартов ESG-отчетности в Казахстане	Неопределенность при выборе методик, необходимость опоры на международные практики
3	Дефицит компетенций	Недостаток специалистов в области ESG, устойчивого развития и промышленной экологии	Необходимость инвестиций в обучение, создание профильных подразделений
4	Организационно-культурные	Доминирование краткосрочных финансовых приоритетов, слабая корпоративная культура устойчивости	ESG воспринимается как нагрузка, требуется трансформация управленческого мышления
5	Риск «зеленого камуфляжа»	Формальная отчетность без реальных изменений	Потеря доверия инвесторов, общества и партнеров

ESG-подход постепенно становится важным фактором устойчивого развития промышленности Павлодарской области, где сосредоточены ключевые активы металлургической и нефтеперерабатывающей отраслей Казахстана. Опыт таких предприятий, как ERG и Павлодарский нефтехимический завод, показывает, что интеграция экологических, социальных и управленческих принципов позволяет снижать риски, укреплять доверие заинтересованных сторон и повышать конкурентоспособность на внешних рынках.

Однако процесс внедрения ESG в региональном контексте сопровождается рядом барьеров, включая высокую стоимость модернизации, нехватку компетенций и отсутствие унифицированных стандартов отчетности. Преодоление этих вызовов требует системного взаимодействия государства, бизнеса и образовательных институтов. Государственная поддержка, развитие кадрового потенциала и стимулирование долгосрочных инвестиций в устойчивые проекты могут стать ключевыми условиями успешной реализации ESG-повестки [7].

В перспективе ESG может трансформироваться из добровольного элемента корпоративной стратегии в обязательный стандарт функционирования предприятий Павлодарской области. Это позволит региону укрепить свои позиции как промышленного центра Казахстана, повысить инвестиционную привлекательность и создать базу для устойчивого экономического роста в условиях глобальной турбулентности.

Благодарности. Данное исследование выполнено при финансовой поддержке Комитета науки Министерства науки и высшего образования Республики Казахстан (грант № AP19676924 «Разработка технологии и продвижение экологического брендинга промышленного комплекса региона»).

## ЛИТЕРАТУРА

- 1 Агентство по статистике Республики Казахстан. Социально-экономическое развитие Павлодарской области в 2024 году: статистический бюллетень. Астана: Бюро национальной статистики АСПиР РК, 2025. 78 с.
- 2 Eurasian Resources Group. Sustainable Development Report 2024. Luxembourg: ERG, 2025. 212 p.
- 3 Eurasian Resources Group. ERG Decarbonization Strategy 2024. Luxembourg: ERG, 2024. 68 p.
- 4 Павлодарский нефтехимический завод. Отчёт о прибылях и убытках за 2024 год. Павлодар: ТОО «ПНХЗ», 2025. 32 с.
- 5 Eurasian Resources Group. Eurasian Resources Group establishes ESG Committee // Global Mining Review. 2021. April [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.globalminingreview.com/mining/28042021/eurasian-resources-group-establishes-esg-committee/> [дата обращения: 25.09.2025].
- 6 На ПНХЗ будет реализован проект SENIM-D // Сайт АО «НК «КазМунайГаз». 2025. [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.pnhz.kz/press\\_center/news/?ELEMENT\\_ID=9886/](https://www.pnhz.kz/press_center/news/?ELEMENT_ID=9886/) [дата обращения: 17.09.2025].
- 7 Хитрова А. О., Давиденко Л. М. ESG-практика управления современной компанией // Материалы Международной научно-практической конференции «Устойчивое развитие в современных исследованиях» в рамках реализации государственного бюджетного проекта AP19676924 «Разработка технологии и продвижение экологического брендинга промышленного комплекса региона». – Павлодар: Торайғыров университет, 2025. – С. 156-160.

**Мазмұны****Экономика және құқық  
Экономика и право****Секция 16****Мемлекеттік басқару және мемлекеттік қызмет  
Государственное управление и государственная служба****Азатбек Н. Н., Каримбергенова М. К.**Стратегиялық басқарудың құралы ретінде  
жобалық және бағдарламалық тәсіл ..... 3**Бабакова С. Б., Актайлакова Д. А.**Трансформация государственного управления  
через внедрение искусственного интеллекта:  
международный опыт и перспективы для Казахстана ..... 7**Алтайбаева Ж. К., Канапьянова С. Б.**

Мемлекеттік қызметтегі қазіргі тенденциялар ..... 12

**Кунязова А. Ж., Султанов А. Т.**КР мемлекеттік қызметінде жас мамандарды бейімдеу жүйесі:  
тиімді болашақта жол ..... 17**Манитова А. С., Кунязова С. К.**Государственное регулирование уровня  
и качества жизни населения региона ..... 20**Никитина Д. И., Карабидович А. И., Бейсекеева Ф. А.**Роль менеджмента в системе государственного  
управления Республики Казахстан ..... 26**Терещенко Е. Н.**

Государственное управление и государственная служба ..... 30

**Мажитова А. Е., Яковлев Н. А.**Цифровая трансформация государственного управления:  
вызовы и перспективы ..... 35**Секция 17****Қаржы жүйесі мен есептің қазіргі жағдайы  
Современное состояние финансовой системы и учета****Абишева Г. О., Қанағатқызы Т.**

Казакстандағы жастар кәсіпкерлігі: қазіргі жағдайы мен болашағы ..... 42

**Абишева Г. О., Никитина В. Р.**Цифровизация бухгалтерского учёта: переход на электронные  
документы и использование облачных технологий ..... 47**Бекий Р. Х., Нурбаева Г. Е.**

Инвестициялар: мәні, түрлері және пайдалану бағыттары ..... 52

**Беспалый С. В., Абраменко А. П., Беспалая Е. В.**Интеллектуальная собственность в системе высшего образования:  
ресурс для инновационной экономики и устойчивого развития ..... 59**Власова В. В., Попп Л. А.**

Изменение налога на добавленную стоимость:

анализ негативных налоговых последствий ..... 67

**Дисенова А. В., Васиlevich M. B.**

Современные проблемы и перспективы налогового учёта в Казахстане ..... 74

**Дошанова З. А., Жакипова С. Б.**Сравнительный анализ банковской системы США и Казахстана  
(на примере депозитных и недепозитных операций) ..... 78**Дюсенбаева Д. К.**Пути повышения финансовой эффективности предприятия  
через совершенствование управления бизнес-процессами ..... 82**Завьялова Е. Н., Байкенова А. А.**

Деятельность исламских банков в Республике Казахстан ..... 87

**Кайдарова А. Т., Мустафина Р. Е.**Актуальные вопросы развития  
банковской системы Республики Казахстан ..... 92**Кайдарова А. Т., Семёнов Е. А.**Внедрение искусственного интеллекта (ии) в бухгалтерский учет:  
международный опыт и внедрение в РК ..... 98**Калискарова А. Ж., Едилова Қ., Курмангалиева А.**Ауыл шаруашылығындағы қаржы жүйесі:  
мемлекеттік гранттардың рөлі ..... 105**Калискарова А. Ж., Есимханова Л. Р., Малкаева М. Қ.**Ауыл шаруашылығы кәсіпорындардағы Павлодар облысындағы  
қаржылық жоспарлау және басқару ..... 108**Калискарова А. Ж., Жангизинова А. Б.**

Финансовая грамотность в Казахстане: развитие и новый уровень ..... 112

**Калискарова А. Ж., Раев М. А.**Жемшөп базасын қаржыландыру – мал шаруашылық саласындағы  
бірнеше мәселелерді шешу кілті ..... 117**Капиятов С. З., Мусина А. Ж., Бекниязова Д. С.**Роль специализированных бухгалтерских организаций в экономике  
Республики Казахстан в современных условиях ..... 122**Karashasheva Zh. D., Serik A. R.**Economic and mathematical modeling of finances  
of small and medium-sized businesses ..... 127**Ксембаева А. Н., Жансентова А. М.**Кәсіпорындарды дағдарысқа қарсы басқаруда банкроттық  
диагностикасының шетелдік әдістерін қолдану ..... 131

<b>Курманова Ж. Ж., Сембаева Г. М., Балтабеков Р. Н.</b>	
Внедрение нейросетей в бухгалтерский учет: возможности и перспективы.....	138
<b>Қозы-Көрпеш Х. Д., Қабыкен М. М., Нурбаева Г. Е.</b>	
Қазақстан халқының каржылық сауаттылығы және алаяқтық тәуекелдері.....	143
<b>Маметов А. К., Токпан А. С., Нурбаева Г. Е.</b>	
Цифрлық алаяқтық және қорғау әдістері.....	146
<b>Mukina G. S.</b>	
Analysis of efficiency of use of financial resources .....	152
<b>Попп Л. А., Захарова Л. В.</b>	
Налогообложение услуг операторов вагонов как участников международных перевозок .....	155
<b>Солтанов М. Т.</b>	
Өнірлердің әлеуметтік-экономикалық дамуындағы асимметрияның түсінігі мен мәні .....	160
<b>Тыштыкова З. О., Мусина А. Ж.</b>	
Внутренний государственный аудит в Казахстане: правовое регулирование и меры реагирования при выявлении нарушений .....	166
<b>Христенсон М. Ю., Мусина А. Ж.</b>	
Пути совершенствования системы бухгалтерского и налогового учета .....	172
<b>Христенсон М. Ю., Мусина А. Ж.</b>	
Совершенствование системы бухгалтерского учета в организациях малого и среднего бизнеса РК .....	176
<b>Чуб А. Г., Бекниязова Д. С.</b>	
Совершенствование системы и учета импортных операций в Республике Казахстан .....	181
<b>Шафеева Л. А., Жексенова Л. Ж., Давлятова А. В.</b>	
Проблемы воспроизводства трудовых ресурсов и пути их решения .....	188
<b>Шафеева Л. А., Омельницкая К. С.</b>	
Оценка влияния нового налогового кодекса Республики Казахстан на развитие малого бизнеса .....	194
<b>Шафеева Л. А., Пахучая Е. И.</b>	
Развитие исламского банкинга в Казахстане: актуальные вызовы и пути их решения .....	201
<b>Шмакова Л. А., Нурбаева Г. Е.</b>	
Система финансовой безопасности и пути ее обеспечения.....	205

**Секция 18**  
**Павлодар облысының экономикасы:**  
**жағдайы, мәселелері, болашағы**  
**Экономика Павлодарской области:**  
**состояние, проблемы, перспективы**

<b>Абдурахманова Р. Р., Шеримова Н. М.</b>	
От потрясений к развитию: роль кризисов в эволюции экономики .....	212
<b>Ақжолова С. Б., Маратова Ж. Е., Жұманғазы Д. Е.</b>	
Павлодар облысының әлеуметтік-экономикалық мәселелері: жұмыссыздық, көші-кон және шешу жолдары.....	217
<b>Арынова З. А., Молдабаев Д. А.</b>	
Управленческий потенциал искусственного интеллекта в энергетике: опыт Экибастузской ГРЭС-2.....	222
<b>Арынова З. А., Молдабаев Д. А.</b>	
Применение искусственного интеллекта в управлении энергетическими рисками и безопасностью (на примере Экибастузской ГРЭС-2).....	227
<b>Бегембетов Д. М., Ахметжанова М. А.</b>	
Анализ социально-экономического развития Павлодарской области ...	232
<b>Бексултанова А. М., Аллаберген А. А., Ковалева М. Н.</b>	
Bala life. Новая ступень в медицине Республики Казахстан .....	235
<b>Гречина Е. А., Зданевич Н. С., Даулеткулова Ж. М.</b>	
Интеграция образования, науки и бизнеса в развитии кадрового потенциала региона.....	238
<b>Дигай Е., Кенжетаева Г. К., Есмагзам В.</b>	
Павлодар облысының енеркесін кешенінің экономикалық жағдайына талдау.....	245
<b>Иванчик Н. В., Дёмина М. И., Маланьина Я. Е.</b>	
Инновации как драйвер развития промышленности Павлодарской области: взгляд в будущее .....	250
<b>Kassimgazinova A.</b>	
Analysis of management approaches to ensuring the strategic sustainability of business organization.....	254
<b>Кульмаганбетова Р. А., Балтабай А., Карабеков Б.</b>	
Екібастұз қаласының экономикасы және экологиялық мәселелері .....	262
<b>Кайырқан Ә. Б., Нургалиева А. А.</b>	
Миграционные процессы в Республике Казахстан: современное состояние, региональные диспропорции и перспективы регулирования .....	266
<b>Мажитова А. Е., Каркинбаев А. Р.</b>	
Роль ИИ-СМК в повышении эффективности корпоративного управления .....	274

<b>Омаров Ж. М., Жаканов А. Н., Каузхан Д. К.</b>	
Региональная экономика и зелёные технологии: опыт Павлодарской области .....	279
<b>Семушенков А. О., Войцицкая К. С.</b>	
Развитие доставки на дом в Казахстане: баланс между удобством и качеством .....	283
<b>Стародубцева Е. Л., Гейер Д. Д.</b>	
Проблема трудоустройства молодых специалистов .....	287
<b>Степанова А. С., Даулеткулова Ж. М.</b>	
Заработка плата и уровень жизни населения Павлодарской области, тенденции и вызовы.....	293
<b>Фоменко В. А., Шафееева Л. А.</b>	
Экономика павлодарской области: проблемы сырьевой направленности и перспективы диверсификации .....	300
<b>Хитрова А. О.</b>	
Роль ESG-практик в развитии промышленного потенциала Павлодарской области (на примере предприятий ERG).....	305
<b>Хитрова А. О., Давиденко Л. М.</b>	
Антикризисное управление и esg: практики применения на предприятиях Павлодарской области .....	309
<b>Шафееева Л. А., Бортник А. А.</b>	
Цена промышленного роста: сокращение человеческого капитала региона.....	314
<b>Шафееева Л. А., Каиржанова А. Г.</b>	
Структурная трансформация экономики Павлодарской области: проблемы диверсификации.....	321

**Секция 19**  
**Құқықтану және құқық**  
**Юриспруденция и право**

<b>Ажибаева Ж. К., Чепелюк А. И.</b>	
Бикамерализм или однопалатность: выбор Казахстана в контексте мирового опыта .....	329
<b>Алқамбек Т. Н.</b>	
Правовое обеспечение борьбы с компьютерной преступностью .....	335
<b>Алқамбек Т. Н., Ганикель А. А.</b>	
Правовые проблемы квалификации и борьбы с фишингом или мошенничеством, совершаемым с использованием ИИ .....	340
<b>Бабакова С. Б., Шарапиденова А. Р., Карагужинова А. Н.</b>	
Искусственный интеллект в юриспруденции .....	346
<b>Бабакова С. Б., Каблов А. С., Шарапиденова А. Р.</b>	
Киберпреступления на законодательном уровне .....	352

<b>Баданина М. А.</b>	
Актуальные вопросы, связанные с осуществлением общественного контроля трудовой миграции.....	357
<b>Баданина М. А., Атышева З. Р., Бернгардт Е. М.</b>	
Мобильность специалистов с высокой профессиональной компетенцией .....	362
<b>Баданина М. А., Жаксылыкова А. С., Искакова Ш. Б.</b>	
Казахстан и эмиграция: масштабы и реалии.....	368
<b>Баданина М. А., Коломина А. Ю., Аветисян А. А.</b>	
Женская эмиграция: риски и особенности .....	372
<b>Бұрқіт М. Қ.</b>	
Развитие приказного производства: оптимизация гражданского процесса .....	378
<b>Ганикель А. А.</b>	
Международное наследование: правовые аспекты .....	383
<b>Дубовицкая О. Б.</b>	
К вопросу об электронном правительстве .....	388
<b>Дүйсенбек А. Е.</b>	
Актуальные проблемы трудовой занятости и оплаты труда осужденных в Казахстане .....	396
<b>Ермухаметова С. Р., Ермеков Ж. К.</b>	
Расследования нарушений, установленных законодательством Республики Казахстан требований пожарной безопасности.....	402
<b>Жамулдинов В. Н., Бабулиди Д. Е.</b>	
Смертная казнь в ряде государств: культурно-правовые аспекты.....	405
<b>Жамулдинов В. Н., Матухно М. В.</b>	
Уголовно-правовые методы противодействия.....	411
<b>Жамулдинов В. Н., Халәл А. Е.</b>	
О наличии воинских преступлений и происшествий .....	415
<b>Жамулдинов В. Н., Чумарова А. Ф., Кожабекова Р. Е.</b>	
Опыт Казахстана на пути к искусственноному интеллекту .....	419
<b>Жумажанова А. А.</b>	
Принципы правового государства: теория и практика.....	425
<b>Имьяминова Д. Г.</b>	
Проблемы налогообложения недропользователей .....	430
<b>Кабдулина К. Т., Шаменова.Ә. М., Мухаметканова.Н. С.</b>	
Халықаралық мұрагерлік құқық.....	437
<b>Марданов С. К.</b>	
Основания лишения и ограничения, родительских прав в законодательстве Республики Казахстан и их толкование в судебной практике.....	441
<b>Муканов А. А.</b>	
Имплементация правил нельсона мандели в уголовно-исполнительной системе казахстана: анализ и вызовы .....	449

<b>Нетета М. А., Тортаева А. К.</b>	
Установление возраста уголовной ответственности несовершеннолетних в уголовном законе Казахстана .....	454
<b>Николаева В. А., Шарапиденов Ж. А.</b>	
Электронное правительство как фактор устойчивости цифровой экономики: контекст защиты персональных данных .....	459
<b>Олжабаева А. Д.</b>	
Рассмотрение дел об административных правонарушениях уполномоченными органами по законодательству Республики Казахстан .....	464
<b>Рамазанова А. К., Тортаева А. К.</b>	
Ответственность за сбыт наркотических средств посредством тайниковых закладок .....	468
<b>Рахатова Ж. Б.</b>	
Современные вызовы и проблемы налогового законодательства Республики Казахстан .....	476
<b>Рахатова Ж. Б.</b>	
Налоги и правовая неопределенность обзор актуальных проблем 2025 года .....	481
<b>Талипова Ж. Ж., Шаменова Э. М., Мухаметканова Н. С.</b>	
Адам құқықтарын қорғау контекстінде жасанды интеллектіні күкірткы реттеу .....	486
<b>Тельманова А. Н.</b>	
Проблемы эффективности прокурорского надзора за законностью процессуальной деятельности следователей .....	493
<b>Темиралинов Т. Р.</b>	
Институт административной ответственности юридических лиц в РК: эволюция, вызовы и международный опыт .....	497
<b>Темиралинов Т. Р.</b>	
Эволюция и современное состояние административной ответственности юридических лиц в РК .....	502
<b>Уйсумбаева А. К., Тортаева А. К.</b>	
Бытовое насилие-проблема, методы решения .....	507
<b>Шагиева Г. Т., Шаханова М. К., Абраева А. Г.</b>	
SOFT LAW как ответ правовой системы на вызовы цифровой эпохи .....	512
<b>Шагиева Г. Т., Костерина Е. В., Алдабергенова К. А.</b>	
Развитие цифровизации уголовной сферы в Республике Казахстан .....	517
<b>Шагиева Г. Т., Лутфуллина Д. Д.</b>	
Криминализация сталкинга, дропперства и принуждения к браку в уголовном законодательстве Республики Казахстан .....	523
<b>Шамшудинова Г. Т., Хамитова К. Р.</b>	
Задачи персональных данных: достижения и проблемы казахстанской цифровизации .....	532

**Шамшудинова Г. Т., Хамитова К. Р.**

Правовое регулирование управления особо охраняемых природных территорий (оопт) на примере Павлодарской области .....	537
<b>Шерниязов А. Р., Тортаева А. К.</b>	
Ответственность и наказание за нецензурную брань .....	542

**ТОРАЙФЫРОВ УНИВЕРСИТЕТІНІҢ  
65 ЖЫЛДЫҒЫНА АРНАЛҒАН  
«XVII ТОРАЙФЫРОВ ОҚУЛАРЫ» АТТЫ  
ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ФЫЛЫМИ-ТӘЖІРИБЕЛІК  
КОНФЕРЕНЦИЯСЫНЫҢ  
МАТЕРИАЛДАРЫ**

Техникалық редактор З. Ж. Шокубаева

Корректор: Д. А. Кожас

Компьютерде беттеген: З. Ж. Шокубаева

Басуға 15.10.2025 ж.

Әріп түрі Times.

Пішім 29,7 × 42  $\frac{1}{4}$ . Офсеттік қағаз.

Шартты баспа табағы 31,9. Тарапымы 500 дана.

Тапсырыс № 4498

«Toraighyrov University» баспасы

«Торайғыров университеті» КЕАҚ

140008, Павлодар к., Ломов к., 64.